

# Volhouden en doorgaan

Aje den Hertog

VAKGENOOTSCHAPPEN

Ze werken samen aan de vakgenootschappen: Ingeborg Weltevrede begint vanuit de praktijk en Manon Ruijters spiegelt vanuit de theorie en neemt nieuwe ervaringen mee in de verdere ontwikkeling daarvan. Aan hen beiden de vraag waar de vakgenootschappen nu staan en wat de uitdagingen zijn voor de komende tijd.

*"Professionals verdienen evenveel waardering als managers"*

## Schoolvoorbeeld

"Ik vind het stoer dat de provincie gelegenheid geeft om te werken aan professionaliteit en dat de vakgenootschappen dat oppakken", zegt Manon Ruijters, adviseur en hoogleraar Leren, ontwikkelen en gedragsverandering aan de VU. "Het is best een lastige klus om professionals uit te dagen te gaan staan in hun vak. Hoe het hier gaat is eigenlijk een schoolvoorbeeld." Ingeborg Weltevrede: "Wij krijgen ook veel hulp van de vakgenootschappen zelf. Zij weten wat werkt en waar ze vastlopen. Dat delen ze in de loop-ups, die ze als een cadeautje ervaren. Intussen brengt het ons ook verder: wij krijgen aanwijzingen waar we hen kunnen helpen."

## Conformeren, of...

Elk vak en dus elk vakgenootschap kent z'n eigen uitdagingen. "Zo krijgen juristen veel kennis op zich af en is het voor hen een uitdaging om bij te blijven. Zij leggen minder nadruk op het ontwikkelen van een norm. Die behoefte zie je juist wel bij een vakgenootschap als opdrachtgeverschap. Bij beleidsondersteuners bestaat de behoefte elkaar een steuntje in de rug te geven om ook tijd te maken voor scholing", vertelt Ingeborg. "Verder brengt normering ook spanning met zich mee: wanneer conformeer je je aan een norm, als je ook nog vrijheid hebt om je eigen ding te doen?"

## 20 november

"Hou voll!", antwoordt Manon op de vraag naar aanbevelingen. "We gaan nog wat eigenaardig om met waardering en aanzien van professionals, maar waarom zou dat anders zijn dan voor managers? Verder: besteed aandacht aan trekkers, geef houvast in werkvormen en geef handvatten hoe om te gaan met 'gedoe', want gedoe komt er toch."

Deze (en meer) onderwerpen komen ook aan de orde op de [Dag van de vakgenootschappen](#) op 20 november. Ben je nog geen lid van een vakgenootschap maar heb je interesse? Ook dan ben je welkom, liefst samen met vakgenoten. Stuur een mailtje naar [Ingeborg Weltevrede](#) om je aan te melden.